



# MINISTÈRE DE LA TRANSFORMATION ET DE LA FONCTION PUBLIQUES

*Liberté*  
*Égalité*  
*Fraternité*

Atelier BlueHats – 20 janvier 2023

# Contribution de l'État à **Samba-AD**

Retour d'expérience par Antoine CAO (DINUM)

## Sommaire de la présentation

- Qu'est-ce que SAMBA-AD ?
- Pourquoi contribuer à Samba-AD ?
- Archéologie sur le contexte
- Élément déclencheur
- Définir un programme pour le projet
- Identifier et motiver des sponsors
- Organiser le pilotage
- Démarrage du projet et déploiement
- Synthèse du projet - démarche & bilan
- Conclusion

## Qu'est-ce que SAMBA-AD

- Logiciel serveur assurant un service de sécurité : l'authentification
- Authentification : une fonction permettant de se faire « reconnaître » par le système d'information auquel on souhaite se connecter

Par exemple,

- avant que je puisse m'identifier comme utilisateur d'une application, il faut que j'allume mon ordinateur ...
- mon ordinateur va d'abord se faire reconnaître par le système d'information où se trouve l'application que je souhaite : mon ordinateur s'authentifie ... s'il n'est pas « connu » (autorisé), la connexion sera refusée !

Parmi les logiciels réalisant ce service :

- Logiciel commercial : Microsoft Active Directory
- Logiciel libre : Samba-AD

## Pourquoi contribuer à SAMBA-AD

- C'est un logiciel libre : son utilisation est gratuite, son code source est disponible, on a le droit de le modifier, ...
- Nous pourrions attendre que les fonctions qui nous intéressent soient disponibles dans une version future ... grâce à d'autres contributeurs

Pour répondre à cette question, il faut se remettre dans le contexte de l'époque, et connaître les circonstances ...

## Archéologie sur le contexte

2010 RéATE : réforme de l'administration territoriale de l'État)

2011 **DISIC** : direction interministérielle du système d'information et de communication de l'État (qui deviendra ... la DINUM)

- Préfiguration des SIDSIC : Système interministériel Départemental des Systèmes d'Information et de Communication pour les ministères concernés par la RéATE (les ministères ATE)
  - Ministère de l'Intérieur ;
  - MEDDE;
  - MAAF ;
  - MASS;
  - MEF (DGCCRF)

2012 Circulaire AYRAULT

- SILL (Socle interministériel des logiciels libres)
- Note DISIC : LL du SILL par défaut dans les SIDSIC
- MEDDE : SAMBA 3 – Quid Authentification ? => SAMBA 4 => ???

## Élément déclencheur

2013      Souveraineté du SIC ?

Impossible de maîtriser toute les couches d'un SIC !

- Maîtriser un composant clé
- Maîtriser ⇔ avoir le choix entre plusieurs solutions équivalentes

Équivalentes ? SAMBA 4 est bien inférieur en fonctionnalités et en capacités

2014      SAMBA 4 dans le SILL 2014 en observation

- MEDDE, MAAF (et aussi MCC) utilisent SAMBA 4 ...  
sur quelques milliers de postes + agents (< 10 000) ... et rencontrent déjà des problèmes de performance !
- MINT, MEF utilisent Windows Server AD, mais sont intéressés

# Définir un programme pour le projet

Programme = le projet + Tous les volets autours

- Juridique
- Financier
- Fonctionnel et Technique
- Humain
- Calendrier
- Gouvernance

Actions de préparation du programme

- Identifier les besoins pour chaque cas d'architecture des SIC des ministères
- Identifier les développeurs pour chaque besoin, faire chiffrer et planifier (DE et NLZ)
- Définir un coût global, répartir les coûts entre les ministères
- Définir des trajectoires pour chaque contexte de SIC
- Définir une stratégie d'achat (via ESN française)



## Identifier et motiver des sponsors

- Les ministères de l'ATE
- Les autres ministères
- La DINSIC
- L'ANSSI (qualification sécurité)
- Le SAE (devenu DAE)

Présentation du programme et du projet aux comités décisionnels (CTSIC et CTSIC ATE) :

- Argument apporté par un DSI, suite à un devis de Microsoft pour des licences CAL (droit de connexion à un serveur) ... : *on économisera **au moins 7 M€ /an** bien supérieur au budget à investir, soit un retour sur investissement très favorable (notamment, avec les factures de licences CAL réclamées aux autres ministères)*
- Décision favorable des comités
- Identification des services ou directions **volontaires** pour contribuer / participer

## Organiser le pilotage

- Mise en place d'une gouvernance
- Organisation de la coordination, et du pilotage opérationnel (*autant de projets que de contextes SI*),
- Mise en place d'une comitologie et des groupes de travail,
- Procédure de marché public pour une ESN qui va nous accompagner dans les interactions avec la communauté Samba, pour gérer les demandes d'évolutions (*dont la répartition des financements*) et dans l'intégration dans les SI concernés, ...

## Démarrage du projet et déploiement

- Appui Microsoft (spec et doc techniques)  
pour les développeurs de la communauté Samba AD (en Allemagne et en Nouvelle Zélande)
- Rejoint par MinDEF (Min. Armées)

## Déploiement

- Pilote et expérimentation dans tous les ministères ATE
- MCC
- Encore aujourd'hui ... *en cours*  
(avec objectif > 140 000 postes dans un ministère régalien)

# Synthèse du projet - démarche

## Démarche mise en œuvre

- identifier la souche LL,
- identifier les besoins d'usage intermin. avec les missions LL (les MIMxx)
- chiffrer les besoins financiers, estimer les retours (économies de dépenses et autres atouts)
- argumenter auprès des décisionnaires y compris en interministériel. (DINSIC, CTSIC, ANSSI, DAE...)
- proposer une répartition et un calendrier potentiel de mise en œuvre opérationnelle entre les ministères
- trouver des porteurs / projets ministériels (dont qualification ANSSI dans ce cas)
- assurer un suivi de la réalisation (coordination avec communauté LL, prestataire vs projets pilotes, intégration, formation de nos équipes, déploiements, ...)

# Synthèse du projet - bilan

## Bilan constaté

- Plusieurs millions d'euros (financés par les ministères) et ayant permis d'avoir une version réellement à niveau et
- compatible avec une solution commerciale, qualifiée sécurité, ..., déployée dès le départ par plusieurs ministères »
- (MEF, MINDEF, Écologie, Agri, Culture) puis rejointe par d'autres (Gendarmerie ...)
- Une économie de plusieurs millions d'euros (**1 euro investi, au moins 5 euros économisés**) sur les licences et
- La maintenance (sans compter les autres économies sur les infras : serveurs, OS, base de données, etc.)
- Pour l'éditeur :
  - exemple d'un déploiement à l'échelle État, de modèles de financement et de commande répartis et coordonnés entre diverses institutions
  - une réelle alternative LL à une solution commerciale
- Invitation au SAMBA Day à l'international (déclinée)

**Aujourd'hui**, la solution continue à évoluer : Nouvelles règles de durcissement AD définies par ANSSI avec un financement ministériel.

# Conclusion

## Faire de même pour

- d'autres LL
- voire des logiciels propriétaires

## Se regrouper avec

- d'autres partenaires de l'administration publique (EP ou opérateur) ?
- des entreprises privées ?

## Monter ou participer

- consortium de pays européens (ou à l'international ?)  
(et obtenir des financements européens ?)

Merci de votre attention !

Questions ?